

## I. Kosten durch alkoholbedingte *Krankheitstage* in Ihrem Unternehmen

Rechnen Sie selbst:

(A) \_\_\_\_\_ **X** 0,05 = (B) \_\_\_\_\_  
Anzahl der beschäftigten Arbeitnehmer in Ihrem Unternehmen. Multiplizieren Sie mit 5%. Das ist der Mindestanteil von Alkoholkranken in jedem Unternehmen. Anzahl der beschäftigten Alkoholkranken

(C) \_\_\_\_\_ **X** 30 = (D) \_\_\_\_\_  
Ergebnis von (B) Multiplizieren Sie mit 30 Dies ist die durchschnittliche Anzahl der alkoholbedingten Krankheitstage von Alkoholkranken<sup>1</sup>. Summe der alkoholbedingten Krankheitstage in Ihrem Unternehmen.

(E) \_\_\_\_\_ **X** 238 = (F) \_\_\_\_\_ **EUR**  
Ergebnis von (D) Multiplizieren Sie mit 238. Die durchschnittlichen Lohnkosten für einen Arbeitnehmer betragen ca. 238,- EUR (2008) pro Tag<sup>2</sup>. Das ist die **Summe ihres jährlichen Verlustes allein durch alkoholbedingte Krankheitstage.**

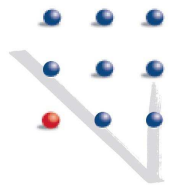
Sie sehen, die Kosten, die Ihnen allein durch alkoholbedingte Krankheitstage entstehen, sind bereits immens. Die tatsächliche alkoholbedingte Minderleistung ist allerdings noch wesentlich grösser, wenn man in der Berechnung die folgenden Faktoren berücksichtigt:

- Häufige Unpünktlichkeit
- Starke Leistungsschwankungen
- Mehr Fehler bei der Arbeit
- Unzuverlässigkeit
- Übernahme der Arbeit durch Kollegen
- Störung und damit Leistungsnachlass der Teamarbeit, etc.

Die daraus resultierende Minderleistung liegt nach einer Untersuchung des Stanford Research Institutes bei insgesamt 25%. Der zweiten Berechnung liegt dieser umfassendere Ansatz zugrunde.

<sup>1</sup> Die Zahlen beziehen sich auf Angaben der DHS. Sie sind eher zu niedrig als zu hoch. Bei den Ausfallzeiten gehen andere Studien von erheblich höheren Zahlen aus (53 - 63 alkoholbedingte Krankentage bei nicht behandelten Alkoholkranken).

<sup>2</sup> Statistisches Bundesamt: Arbeitskosten/Std. in der Privatwirtschaft 29,80 €; im verarbeitenden Gewerbe 33,90 € in 2008.



## II. Kosten durch alkoholbedingte *Minderleistung* in Ihrem Unternehmen

Rechnen Sie selbst:

Organisationsentwicklung  
Coaching • Supervision

(A) _____ Anzahl der beschäftigten Arbeitnehmer in Ihrem Unternehmen.	X	<u>0,05</u> Multiplizieren Sie mit 5%. Das ist der Mindestanteil von Alkoholkranken in jedem Unternehmen.	=	(B) _____ Anzahl der beschäftigten Alkoholkranken
(C) _____ Ergebnis von (B)	X	<u>57.120 €</u> Multiplizieren Sie mit 57.120 (238,- EUR/Tag x 20 Tage/Monat x 12 Monate). Durchschnittliche Jahreslohnkosten für einen Beschäftigten.	=	(D) _____ EUR Durchschnittliche Jahreslohnkosten aller Alkoholkranken in Ihrem Betrieb
(E) _____ EUR Ergebnis von (D)	X	<u>0,25</u> Multiplizieren Sie mit 25%. Dies ist die durchschnittliche Minderleistung.	=	(F) _____ EUR <b>Summe der Kosten durch alkoholbedingte Minderleistung in Ihrem Unternehmen.</b>

Wenn Sie jetzt glauben, dass diese Zahlen zu hoch gegriffen sind, bedenken Sie bitte, dass in diesen Berechnungen noch nicht die ca. 10% Alkoholgefährdeten, die zum Teil ebenfalls schon Ausfallkosten verursachen sowie die Mitarbeiter mit anderen Suchterkrankungen berücksichtigt sind.

Aus diesen Kosten wird beispielsweise deutlich, dass sich ab 1000 Mitarbeiter in einem Unternehmen eine betriebsinterne Suchtberatung langfristig rechnet.